

Premiers participants confirmés

- **Yveline Thibaud**, conseillère régionale et membre de la commission transport territoires énergie
- Un-e représentant-e du président du Conseil départemental de Loire Atlantique
- **Aymeric Seassau**, représentant Nantes Métropole au Conseil de développement du Grand Port Maritime Nantes Saint-Nazaire (GPMNSN), conseiller métropolitain de Nantes Métropole, adjoint au maire de Nantes
- **Robin Salecroix**, vice-président de Nantes Métropole, adjoint au maire de Nantes
- **Pascal Plissonneau**, vice-président de Saint-Nazaire Agglo, maire de Montoir-de-Bretagne
- **Céline Girard-Raffin**, vice-présidente de Saint-Nazaire Agglo, adjointe au maire de Saint-Nazaire, présidente de Silène Office Public de l'Habitat de Saint-Nazaire Agglo
- **Yvic Kergroac'h**, vice-président du Conseil Économique Social Environnemental (CESER)
- **Ludovic Madec**, président de l'Union Maritime Nantes Ports (UMNP)
- **Frédérique Lamy**, déléguée générale UMNP
- **Jean-Rémy Villageois**, directeur général du GPMNSN et président du directoire
- **Bruno Michel**, président du Conseil de Développement du Grand Port Maritime, Directeur du Terminal Méthanier Élengy – Montoir-de-Bretagne
- **Frédéric Étève**, directeur territorial SNCF Réseau Bretagne - Pays de la Loire
- **Nicolas Leterrier**, coordinateur régional adjoint Groupe SNCF en Pays de la Loire
- **Olivier Geoffroy**, responsable développement territorial à Rail Logistics Europe
- **Thibaut Guiné**, conseiller métropolitain de Nantes Métropole, conseiller municipal de Nantes
- **Mathieu Gallois**, maire de Saran (Loiret) et conseiller départemental du Loiret
- **Sophie Cochard-Quesson**, directrice aménagement environnement et immobilier du GPMNSN
- **Jérôme Kieser**, responsable de service Ferroviaire – Logistique multimodale du GPMNSN
- **Gaël Seyer**, responsable de la Business Unit Terminal Multi-vracs du GPMNSN
- **Katell Cornec-Lepage**, chargée de mission stratégie et relations Ville-Port au GPMNSN
- **Gilles Bontemps**, membre du conseil de surveillance du GPMNSN
- **Benjamin Comandini**, délégué régional innovation EDF Pays de la Loire
- **Paul Turret**, directeur de l'institut supérieur d'économie maritime (ISEMAR)
- **François Gimard**, secrétaire général adjoint du syndicat CGT des travailleurs portuaires du GPMNSN
- **Lévy Guérin**, secrétaire du syndicat CGT des dockers du Port de Saint-Nazaire
- **Nathalie Huard**, présidente de CFE - CGC du Port GPMNSN

Nos partenaires institutionnels



Participez !

4^e Forum Mer, Loire & Connexions | 18 juin 2026 | de 12h* à 18h

Montoir de Bretagne | Salle Bonne Fontaine | Avenue de l'Île de France

*Cocktail déjeunatoire de 12h30 à 13h30 suivi à 13h45 de l'ouverture du forum.

L'événement est gratuit, mais l'inscription est obligatoire en flashant le QR code.



IDELIA

Le Cargo - 157 boulevard Macdonald | 75019 Paris | T : 01 41 58 15 72 | idelia@idelia.net | www.idelia.fr |
SAS au capital de 45 000 € - SIRET 399 751 155 - Code APE 8230 Z - N° TVA Intracommunautaire : FR 88 399 751 155



4^e édition

FORUM MER – LOIRE & CONNEXIONS

2026
18 JUIN
MONTOIR-DE-BRETAGNE
Salle Bonne Fontaine

de 12h* à 18h

*Cocktail déjeunatoire de 12h30 à 13h30
suivi à 13h45 de l'ouverture du forum.

Événement organisé par

IDELIA

Des événements d'exception au service
des Collectivités & du Monde Économique

en partenariat avec

LE MÉDIA DES IDÉES ET DES INNOVATIONS DANS LES TERRITOIRES
L'INSPIRATION
POLITIQUE

Le forum utile : chaque voix compte

À un an d'échéances politiques cruciales en France, le contexte international mouvant nous rappelle l'importance de regagner notre souveraineté industrielle, énergétique et portuaire. Les fluctuations des prix des énergies fossiles pèsent sur l'économie. Les rejets de carbone menacent notre climat. Nous devons retrouver la maîtrise de notre destin, ce qui passe par la modernisation et le développement de notre appareil productif comme de nos infrastructures portuaires, fluviales et ferroviaires.

Le Forum Mer-Loire & Connexions 2026, 4^e rendez-vous que nous organisons au fil de la Loire, est l'espace où nous pouvons faire bouger les lignes et accélérer les projets. Entrepreneurs, élus, syndicalistes, responsables institutionnels se retrouvent pour construire ensemble une perspective durable pour l'Axe Loire.

William Burias, président d'IDELIA

Une dynamique qui fait avancer le port et l'industrie

L'estuaire de la Loire se trouve à un moment charnière de son développement. Le territoire dispose d'atouts considérables – puissance industrialo-portuaire, projets industriels en émergence, rôle stratégique dans les transitions énergétiques – mais il se heurte encore à des blocages structurels qui freinent son déploiement.

Le Forum s'inscrit dans une démarche que nous portons depuis 2023 : créer un espace de dialogue exigeant, ouvert et opérationnel entre les acteurs du territoire ligérien pour contribuer à faire progresser les projets structurants de l'axe Loire.

Un forum horizontal, ouvert et collaboratif

Notre conviction est simple : les transformations industrielles, énergétiques et logistiques en cours ne peuvent être pensées ni conduites de manière fragmentée. Elles supposent au contraire une capacité collective à partager les diagnostics, confronter les points de vue et construire une vision partagée dans un esprit de responsabilité et de coopération. C'est pourquoi notre Forum est conçu comme un espace horizontal, sans surplomb. Économiques, sociales, politiques, territoriales, environnementales... toutes les expertises et légitimités se retrouvent pour nourrir le dialogue.



Nos débats : deux temps d'échange pour conforter une vision stratégique partagée des enjeux de l'Axe Loire



Débat n°1

Gagner la bataille des flux : hinterland, rail, route, foncier

L'estuaire de la Loire dispose d'un potentiel industrialo-portuaire majeur, mais une partie importante des flux logistiques échappe encore au territoire. Faute d'organisation cohérente de l'hinterland, les marchandises transitent massivement par la route, au détriment du ferroviaire et du fluvial. Le foncier disponible, des connexions incomplètes et le manque de vision partagée limitent la capacité à structurer ces flux et à capter de nouvelles activités.

L'enjeu est de passer d'une logique fragmentée à une stratégie d'hinterland intégrée. Cela suppose de mieux articuler rail, route, fluvial et foncier, et de définir une vision opérationnelle commune : quels flux capter, où implanter les activités, avec quels outils ? Il s'agit de reprendre la maîtrise des flux, sécuriser les chaînes logistiques et renforcer la place stratégique de l'axe Loire dans les échanges nationaux et européens.

Débat n°2

Logistique fluviale : comment changer d'échelle ?

Malgré un fleuve structurant, le transport fluvial reste sous-exploité. Des initiatives existent, notamment autour de Chevireuil, mais elles demeurent ponctuelles et sans coordination d'ensemble. Faute de massification des flux, de stratégie et de coopération entre acteurs, le fluvial peine à s'imposer comme une alternative crédible à la route.

Peut-on changer d'échelle en structurant une véritable stratégie fluviale à l'échelle de l'axe Loire ? Cela implique d'organiser des flux réguliers, sécuriser les investissements et coordonner les acteurs publics et privés. Le fluvial peut devenir un levier de décarbonation, mais aussi de compétitivité et d'attractivité. Ce débat vise à contribuer à poser les bases d'une colonne vertébrale fluviale cohérente et durable pour le territoire.

2 focus thématiques Le principe du focus : un entretien en face à face de 10 minutes avec une personnalité du territoire pour éclairer un enjeu majeur, confronter les points de vue et nourrir le débat de manière directe et dynamique.

1- Logement : un enjeu de développement

Peut-on développer le territoire sans loger ceux qui y travaillent ?

L'estuaire de la Loire connaît une croissance industrielle exceptionnelle, portée par des filières stratégiques et des milliers d'emplois à pourvoir. Pourtant, le logement est devenu le principal frein au développement du territoire : recruter devient difficile lorsque salariés, apprentis et sous-traitants ne trouvent plus où se loger.

2 - Décider, annoncer, réaliser : où ça freine ?

Les projets sont décidés, financés, parfois même annoncés, mais leur réalisation tarde souvent à se concrétiser. Entre complexité administrative, responsabilités dispersées et arbitrages successifs, de nombreux acteurs dénoncent un décalage croissant entre les ambitions affichées et les résultats visibles sur le terrain.